

Ledelse, samhandling og kultur

HAMAR 22.11.22

KJETIL HAGA, KIRKEVERGE I OSLO

Oppspill

- ▶ Forutsetninger
- ▶ Kirkelig ledelse
- ▶ Ressurser
- ▶ Samhandling
- ▶ Kultur

Kirkelige grunnforutsetninger

- ▶ Vi er forvaltere
 - ▶ Vi er ett legeme
 - ▶ Vi er tjenere
-
- ▶ Vi lever i tiden etter syndefallet

1.Pet.4, 10: «Tjen hverandre, hver med den nådegave han har fått, som gode forvaltere over Guds mangfoldige nåde»

Kirkelig ledelse

- ▶ Nøkkelspørsmål: Hva og hvor mye skal styres?
- ▶ Teologisk: Hva skaper vekst?
- ▶ Kirkens tradisjoner og profesjoner
- ▶ Grad av kontroll og styringsoptimisme
 - ▶ Høye ambisjoner mht styring og kontroll forutsetter stringent struktur med tydelige rapporteringslinjer
 - ▶ Lavere ambisjoner mht styring og kontroll gir rom for mer fleksible løsninger
- ▶ Trender: Tillit og fleksibilitet i arbeidslivet

Kirkelig ledelse: Symfoni eller jazz?



Ressurser

- ▶ Ressurser som grunnforutsetning
- ▶ Bruk av eksisterende kompetanse
- ▶ Rekruttering

Samhandling

- ▶ Kirkens største utfordring: Hva bruker vi tid og krefter på?
- ▶ Veien frem mot Kirkemøtet 2022
- ▶ Veien videre etter Kirkemøtet 2022

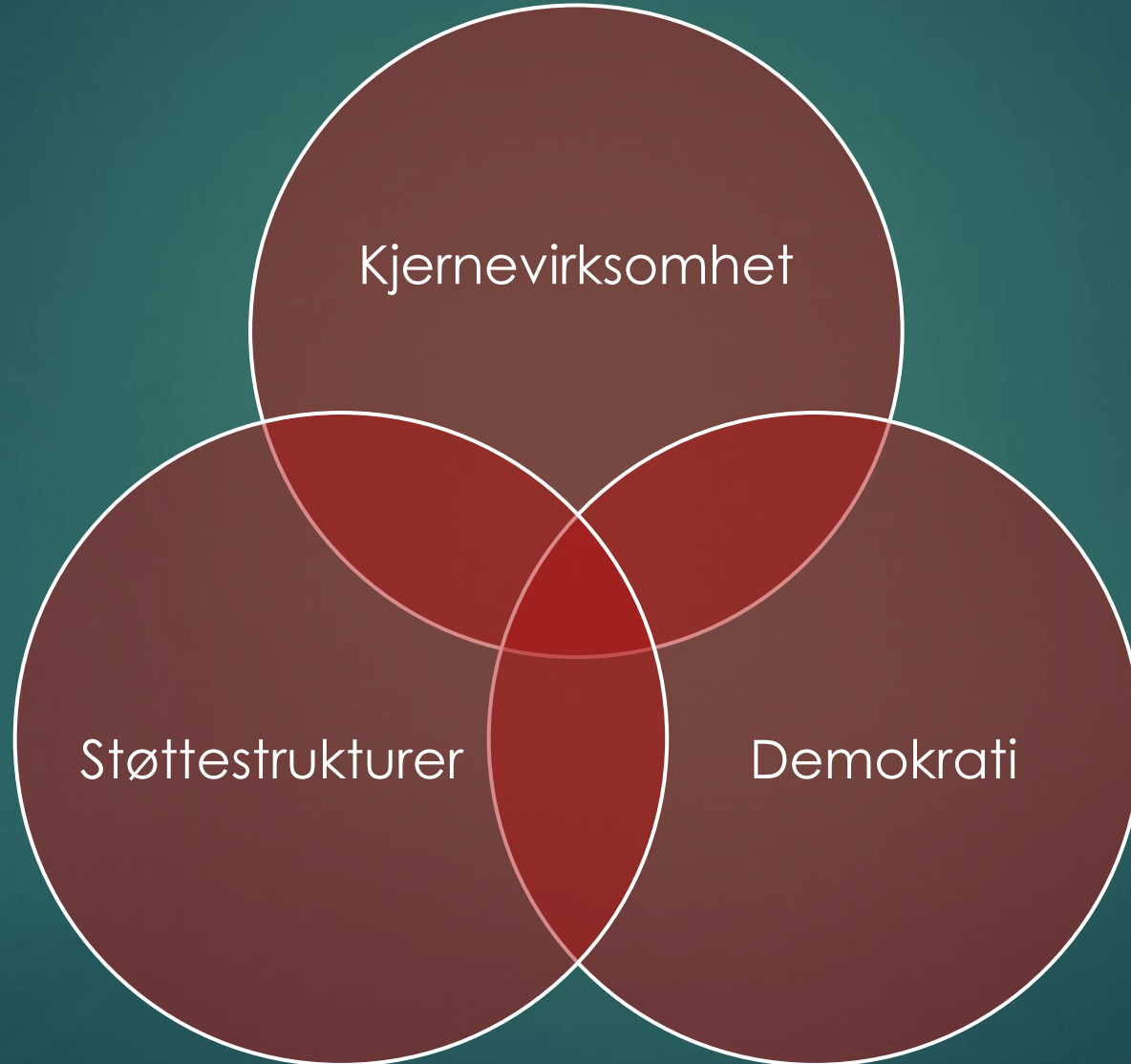
- ▶ Hva nå?
 - ▶ Frem mot 2026
 - ▶ Etter 2026

Hensiktsmessighet

- ▶ Kirkeorganisering i en evangelisk luthersk kirke er ikke et bekjennelsesspørsmål
- ▶ Kirken er episkopal, synodal og kongregasjonal
- ▶ Kirken er nasjonal, regional og lokal

- ▶ Hva er prinsipielt ufravikelig og hva er hensiktsmessig?
 - ▶ Prinsipielt: Forvaltere, ett legeme, nådegaver
 - ▶ Hensiktsmessig: Enkle og mest mulig samlende løsninger

Organisatoriske elementer



Struktur OG kultur

- ▶ Det går an å få til mye med en god kultur innenfor en ufullkommen struktur
- ▶ En dårlig kultur kan rasere selv en ryddig struktur

Oppsummering

- ▶ Vi får ingen enhetlig organisering i overskuelig fremtid
- ▶ Vi har de ressursene vi har
- ▶ Vi er overlatt til hverandre

- ▶ Kirkelig ledelse handler om å være gode forvaltere og tjenere
- ▶ Kirkelig ledelse bør ikke være for detaljert
- ▶ Kirkelig ledelse handler om Struktur OG kultur

- ▶ Hva oser vi av?