



Prosjekt Bergensdalen

Prosjektskisse

Versjon 01 – juli 2024

Bergensdalen prosti står overfor en situasjon som krever endringer. Økonomisk innstramning og nedgang i medlemsmasse og deltagelse i menighetsarbeidet, er med å danne et bakteppe for behovet for endringer. Signalene knyttet til fremtidige finansiering av både bispedømme og fellesrådet indikerer at de økonomiske rammene vil bli enda mer utfordrende fremover. I Bergensdalen er stabene små, og dette gjør dem sårbare i situasjoner med fravær eller endringer. I sum krever dette at vi må gjøre endringer som både løser de kortsiktige utfordringene, men som også har et langsiktig perspektiv. Til dette trengs aktiv ledelse og modige valg av menighetsråd, kirkeverge og bispedømme. Prosjekt Bergensdalen blir nå etablert for å lede denne prosessen for prostiet.

Målsetting

Prosjekt Bergensdalen har som målsetting å gjøre prostiet til det «beste prostiet» i bispedømmet. Vi tror at prostiet har potensialet til å bli best på ressursutnyttelse, variert gudstjenestetilbud, barne- og ungdomsarbeid, diakoni, kultur og inkludering. En synlig kirke som når ut til hele prostiet, med et godt og variert kulturuttrykk. Skal dette være mulig, må vi bruke denne krevende situasjonen vi nå er i til å gjøre modige valg, som baserer seg på samarbeid og som utnytter våre fortinn. Gjennom samarbeid kan vi gjøre hverandre sterke og slik være en kirke som både ivaretar dagens behov, men også gjør klart for kommende generasjoners behov.

Etablering av prosjektgruppe

Til å lede dette prosjektet etableres det en prosjektgruppe som har mandat til å lede denne prosessen på vegne av Bispedømme og BKF. Prosjektgruppen vil ledes av prost Maren Flotve Tischendorf. Deltakere i prosjektgruppen vil være kirkeverge Mette Svanes, personalrådgiver fra Bispedømmekontoret Christer Olsen (prosessleder), en daglig leder og en sokneprest fra prostiet. Disse innstilles av tillitsvalgte.

Det velges ut to personer av fellesrådsrepresentantene i Bergensdalen prosti. Til sammen blir prosjektgruppen bestående av 7 personer.

Prosjektgruppen vil starte sitt arbeid i september og vil arbeide med høy intensitet i løpet av høsten med ukentlige treffpunkt.

Involvering

Vi ønsker å involvere berørte parter tett i denne prosessen. Sammensetningen av prosjektgruppen reflekterer ledelsen og partene i prostiet og skal sørge for en best mulig prosess.

Det vil bli sendt ut en månedlig informasjon fra prosjektgruppen hele perioden, som har til hensikt å informere om status i arbeidet. Informasjonen skal gjøres tilgjengelig for berørte ansatte, tillitsvalgte og rådsmedlemmer.

Ansatte involveres i hovedsak gjennom sine tillitsvalgte. Tillitsvalgte vil bli invitert til et møte i forkant av beslutninger og møtene med referansegruppen (se neste avsnitt). Vi vil også ha løpende dialog med tillitsvalgte underveis i prosessen og aktivt søke deres innspill og medvirkning.

Som en del av oppstarten av prosjektet inviteres menighetsrådene i prostiet til et møte der vi utforsker de ulike scenarioene, deler rundt situasjonene i de ulike menighetene og samtaler rundt målsettingene for prosjekt Bergensdalen. Dette møtet markerer starten på prosjektet. Det vil også være aktuelt å inviteres menighetsrådene til felles rådslaging i løpet av 2025.

Referansegruppe

For å sikre at prosessen og beslutninger og vedtak er godt forankret i organisasjonen, vil vi definere en referansegruppe bestående av alle menighetsrådenes fellesrådsrepresentanter i prostiet. Prosjektgruppen vil invitere referansegruppen til samtaler og rådslaging i forkant av at det skal gjøres vedtak / beslutninger som berører menighetene. Det beregnes at beslutninger skal tas i desember 2024, juni 2025 og desember 2025. Nærmere beskrevet i tidslinjen i dokumentet.

Faser i prosjektet

I dette prosjektet finnes det mange valg som må tas. En del av dem vil kreve lengre tid for å kunne fatte gode beslutninger. I forbindelse med nedbemanning av kapellaner i prostiet, vil det være behov for å først ha et hovedfokus på beslutningen knyttet til samarbeidsområder og samlokalisering av staber. Det er derfor naturlig å definere dette som første fase, mens den neste fasen vil ha et tidsintervall som går gjennom hele 2025. Vi vil her sette klare målsettinger og delmål underveis.

Fase 1- September – 31.12.24

Prosjektgruppen vil arbeide med samarbeidsområder og samlokalisering av stabene. For å stå bedre rustet som menigheter etter nedbemanningen, som var på daglige ledere og som nå er på kapellaner, vil vi etablere samarbeidsområder. Samarbeidsområder kan bestå av to til fem menigheter som etablerer et fast samarbeid om kirkelige handlinger, aktiviteter, fagressurser, planarbeid og ansatte. Det er i dag stor grad sokneprester og kantorer som er knyttet til én menighet, mens de fleste øvrige ansatte har tjeneste flere steder. Prosjektets hypotese er at etablering av samarbeidsområder vil være med å skape mer robuste menigheter, større muligheter til å nå bredt ut og bedre arbeidsfellesskap gjennom godt teamarbeid som vil tjene menighetene. Dette er noe av intensjonen, men for at det skal skje trengs det en god prosess denne høsten der en får gjøre gode beslutninger.

Vi starter prosjektet med å samle menighetsrådene til et møte der vi ser på status quo og har innledende samtaler rundt de aktuelle sakene som skal vedtas i fase 1. Møtet finner sted tidlig i september.

Det vil i løpet av høsten utarbeides konkrete forslag til tiltak som skal vedtas.

Prosjektgruppen vil kalle inn til et møte med referansegruppen med konkrete forslag til drøfting og tilbakemelding innen desember 2024. I etterkant vil det fattes vedtak.

Målsetting er at det innen desember 24 kan fattes vedtak knyttet til:

- Endelig definering av samarbeidsområder
- Samlokalisering av stabene

Fase 2 – Januar til desember 2025.

I denne fasen vil en arbeide med å se hvordan vi kan utvide samarbeidet i prostiet for å nå ønskede målsettinger. Prosjektgruppen vil møtes månedlig og invitere til rådslagning med menighetsrådene vår 25 og høst 25.

Vi ønsker i løpet av våren 25 (juni) å ta beslutninger på samarbeid om:

- ✓ Trosopplæring
- ✓ Konfirmasjon
- ✓ Diakoni
- ✓ Kirkemusikk
- ✓ Kunst og Kultur

Vi ønsker i løpet av høsten 25 (desember) å ta beslutninger på:

- ✓ Felles planarbeid i prostiet
- ✓ Samarbeid om de kirkelige høytidene
- ✓ Etablering av nye felles prosjekter innen diakoni, barn og unge og kultur.
- ✓ Se på avvikling av sommertilbud og gudstjenestene om sommeren

I denne prosessen vil det være ulike type beslutninger som skal tas. Det vil defineres tydelig hvem som har mandat til de ulike beslutningene, basert på rolle og organisasjonen(e). Prosjektgruppen vil sette opp en utfyllende liste med beslutninger og hvem som har mandat til de enkelte beslutningene. Dette vil gjøres ved oppstart av prosjektgruppen. Vi vil etterstrebe en åpenhet for alle partene i prosessen, også på områder som ikke er definert innen ens eget mandat.

Avslutning

Overordnet målsetting er at vi har landet en modell for samarbeid i prostiet knyttet til alle de ulike samarbeidsnivåene innen 31.12.2025.

I avslutning av prosjektet vil en gjøre en evaluering av prosessen, som tar siktemål å oppsummere og gi læring til alle deltakerne, men også til kirken som vil kjøre tilsvarende prosesser i andre prosti i tiden som kommer.

Tidslinje

Vi har her en estimert tidslinje for prosjektet, der første fase er beregnet ferdig til årsskiftet 2024/25, mens fase to beregnes å gå gjennom hele 2025. I alt slikt arbeid vil det kunne oppstå

momenter som gjør at det blir forskyvninger i tidslinjen. Det tas høyde for at det skal fattes vedtak i desember 2024, i juni 2025 og i desember 2025. Disse vedtakene og retningsvalgene vil være knyttet til de ulike målsettingene i fase 1 og 2.



- Alle menighetsrådene inviteres til rådslaging og informasjon med prosjektgruppen. Møte vil representere et «kick off» for prosjekt Bergensdalen og være med å definere tydelige rammer og god informasjon til menighetsrådene.
- Prosjektgruppen leder prosjekt Bergensdalen, og representeres av alle partene. Gruppens mandat er å arbeide frem forslag til vedtak som skal fremmes for alle de berørte partene. Prosjektgruppen vil arbeide kontinuerlig i prosjektperioden, og ledes av prosten.
- Referansegruppen samles i forkant av beslutninger og vedtak som skal fattes. Gruppen består av representantene fra menighetsrådene i fellesrådet. Møtene insinueres av prosjektgruppen og ledes av prosten.
- Alle vedtak og beslutninger som skal fattes, vil tas i forhold til det mandat og rolle som er gitt. Prosjektgruppen vil etterstrebe at alle beslutninger som fattes skal gis mulighet for innspill fra alle berørte partene. Dette gjelder også beslutninger som er knyttet til andres mandat og beslutningsmyndighet.
- Møte med tillitsvalgte i BKF og Bjørgvin bispedømme. Her orienteres og involveres tillitsvalgte i prosessene og blir gitt mulighet til å aktiv medvirking.

Prosjektgruppen vil ledes av prosten. Personalrådgiver Christer Olsen vil ha det administrative ansvaret og skal koordinere gjennomføringsplanen og samkjøre kommunikasjon til alle parter. Dersom en har spørsmål eller innspill i prosessen, skal henvendelsene rettes til ham.

Christer Olsen
926 34 978
co599@kyrkja.no

På vegne av prostiet og fellesrådet

Prost Maren Flotve Tischendorf og kirkeverge Mette Svanes